MENDES
Administração

GESTÃO EXECUTIVA E CONSULTORIA ESTRATÉGICA

Estratégia transforma a sua história.

Clareza para decidir. Método para acompanhar a execução.

MENDES Administração

Prazer

Rodrigo Vargas Mendes

Contador (CRC-SP 363179) e Administrador (CRA-SP 158762) · Em finanças corporativas desde 2009

Construí minha carreira na área financeira de grandes empresas, onde número precisa ser confiável e chegar a tempo de decidir. Hoje levo essa experiência para empresas de todos os portes, aqui em Alphaville.

1

Multinacional de logística

Grupo PSA · +7.500 pagamentos internacionais por mês

2

Petroleira listada na B3

PetroRio, hoje PRIO · 42 contas no exterior

3 · 2019–2025

Diretor Presidente

de family office com 5 empresas

4 · 2025–2026

CFO

de instituição de pagamento

5 · HOJE

RVMendes e Mendes

Contabilidade e Administração

Bacharel em Ciências Contábeis e em Administração · MBAs em Finanças Corporativas e em Planejamento Financeiro e Investimentos · Aprovado no exame ANCORD · PLD/FT (FEBRABAN) · FBB100 · FBB310 · ANEPS

MENDES Administração

Marcos da trajetória

Experiência que vem junto

+7.500
pagamentos internacionais por mês em multinacional

R$ 60 mi
de patrimônio conduzido em family office com 5 empresas

+R$ 10 bi
transacionados em 2025 em instituição de pagamento, como CFO

Sem ressalvas
parecer de auditoria nas demonstrações de 30/09/2025, com a área financeira sob minha gestão

Experiência de grande empresa, **aplicada ao porte e ao momento da sua.**

Experiência contínua com auditorias internas e externas. Instituição de pagamento não identificada por confidencialidade; detalhes do caso mais adiante.

MENDES Administração

O ponto de partida

Qual decisão está esperando mais clareza?

01

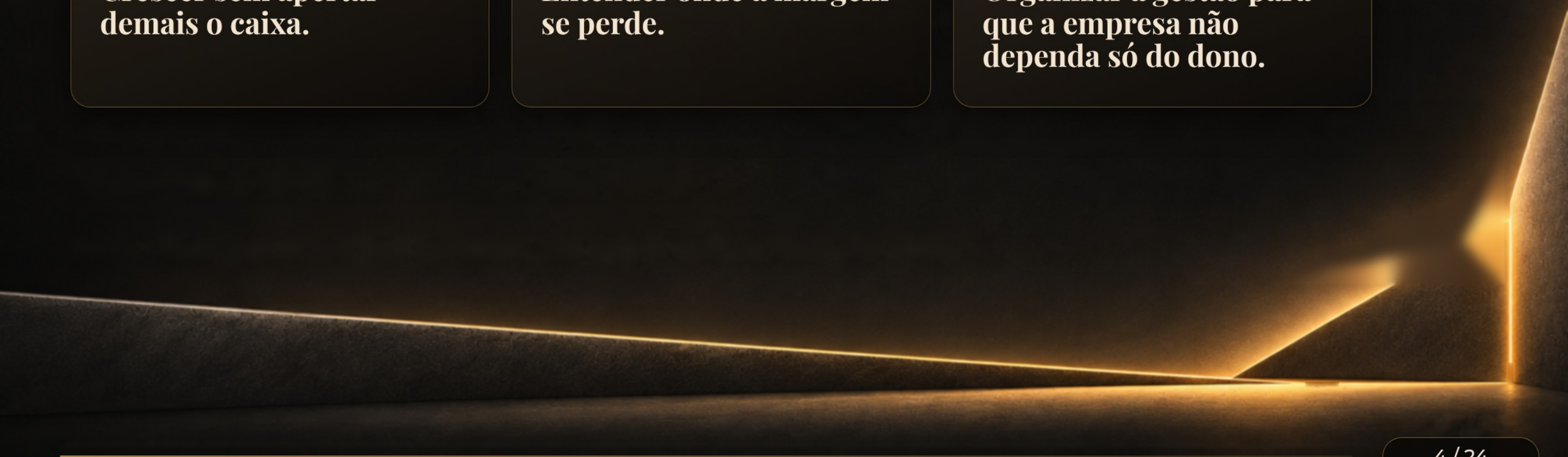
Crescer sem apertar demais o caixa.

02

Entender onde a margem se perde.

03

Organizar a gestão para que a empresa não dependa só do dono.



MENDES Administração

O que você recebe

Clareza que vira decisão e decisão que vira ação

Prioridades organizadas
O que importa primeiro.

Alternativas comparadas
Caminhos possíveis, lado a lado.

Riscos explícitos
O que pode dar errado e como se proteger.

Responsáveis e prazos
Quem faz o quê, até quando.

A decisão final é sempre sua.

MENDES Administração

Na prática

O que eu posso resolver na sua empresa

Números confiáveis

- Fluxo de caixa realizado e projetado
- Conciliações bancárias e de recebíveis em dia
- DRE gerencial e plano de contas que fazem sentido
- Indicadores essenciais: margem, caixa e endividamento

Resultado e caixa

- Orçamento anual: criação ou ajuste, com orçado × realizado
- Preço e margem por serviço ou produto
- Prazos de recebimento e pagamento (capital de giro)
- Renegociação de dívidas e fornecedores

Gestão organizada

- Revisão e padronização de rotinas
- Políticas: alçadas, pagamentos, compras e reembolsos
- Escolha, implantação e integração de sistemas (ERP)
- Reunião mensal de resultados, com pauta e registro

No Conselho, eu oriento; no CFO Executivo, eu coordeno a execução com a sua equipe. O que entra em cada proposta é definido no escopo.

MENDES Administração

O caso mais exigente

Gestão estruturada sem parar a operação

Instituição de pagamento em operação — contabilidade adequada ao COSIF, auditorias independentes e obrigações regulatórias — sem histórico de auditoria e sem processos financeiros estruturados.

O que eu conduzi

- Adequação da contabilidade de exercícios anteriores ao COSIF e atendimento às auditorias independentes de 2022, 2023, 2024 e do período encerrado em setembro de 2025.
- Estruturação da área financeira: fluxo de caixa diário, conciliação diária entre o sistema da operação e a gestão, troca de ERP.
- Obrigações regulatórias: CADOC, DES-IF e reportes ao Banco Central e ao COAF.
- Liderança de equipe de 6 pessoas (financeiro e contábil).

Sem ressalvas

Demonstrações de 30/09/2025 com opinião de auditoria sem ressalvas.

O caso mais exigente

A escala da operação

+R$ 10 bi
transacionados em 2025

+100 mi
de transações Pix em 2025

+1,5 mi
de Pix em um único dia

+R$ 180 mi
de recursos de clientes na conta da instituição no liquidante, monitorados diariamente

Números da operação, apresentados como contexto de escala. Instituição não identificada por confidencialidade.

MENDES Administração

Para a sua empresa

O que essa experiência traz para você

Acostumado à pressão diária, interna e externa, a processos de auditoria e a situações caóticas que precisam ser resolvidas.

- Organizar a informação que não fecha, até ela aguentar auditoria.
- Montar controles sem parar a operação.
- Coordenar a equipe e responder a auditor, banco, fisco e regulador.
- Transformar pendência em plano de ação, com responsável e prazo.

Quem já fez sob a régua mais exigente sabe o que priorizar na sua empresa.

MENDES Administração

Outros problemas que eu já resolvi

Casos reais, sem nomes

Grupo familiar com 5 empresas

Estrutura de holding com eficiência tributária, proteção patrimonial, planejamento sucessório e demonstrações consolidadas das 5 entidades.

Empresas abertas e estruturadas

Quatro empresas abertas e estruturadas, com regime tributário, anexo do Simples e enquadramento definidos desde o primeiro dia.

Imposto de renda de pessoas físicas

Declarações dos últimos 6 anos entregues sem malha fina ou, quando houve pendência, devidamente resolvidas.

Área financeira que não depende de uma pessoa

Organização de rotinas financeiras e formação do profissional que me sucedeu, que segue na função até hoje.

Clientes e empresas não identificados por confidencialidade.

MENDES Administração

Dois papéis. Contratados juntos ou separados.

Conselho e CFO Executivo

	Conselho	CFO Executivo
Para quem	Quem decide e quer um par técnico para pensar junto	Quem precisa organizar, implantar e acompanhar a execução
O que faz	Analisa, discute cenários e recomenda decisões	Estrutura processos, coordena melhorias, integra áreas e fornecedores e acompanha resultados
Entrega	Registro executivo mensal de 1 página: assuntos, recomendações, responsáveis e próximos passos	Plano de ação, controles implantados e relatório mensal de horas e andamento
Dedicação	Pacotes de 4 ou 8 horas por mês	Pacotes de 4 a 16 horas por mês (4 horas sempre com objetivo específico)
Não inclui	Execução e coordenação de equipes	Cargo formal, representação legal, assinatura ou movimentação financeira

MENDES Administração

Exemplo ilustrativo

Uma decisão, do jeito que trabalhamos

“Contratar agora ou preparar o caixa primeiro?”

AS PERGUNTAS

A receita que justifica a contratação é recorrente? Quanto o novo custo pesa por mês, com encargos? Quantos meses de folga o caixa tem hoje?

O QUE PRECISAMOS

Receitas e despesas dos últimos meses, contas a receber, compromissos já assumidos.

Caminho A — contratar agora

Faz sentido se a demanda for recorrente e o caixa projetado comportar o custo total e a reserva combinada.

Caminho B — preparar o caixa antes

Faz sentido se a contratação depender de receita ainda incerta; definimos qual evidência permite retomar a decisão.

MENDES Administração

Exemplo ilustrativo · dados fictícios

Exemplo de registro executivo

Decisão em análise	Informação disponível	A levantar	Próximo passo	Responsável	Prazo
Contratar assistente comercial	Receita dos últimos 6 meses	Previsão de recebimentos	Projetar 90 dias de caixa	Financeiro	15 dias
Revisar preço do serviço principal	Custos do último trimestre	Margem por serviço e custo de atendimento	Calcular a margem e comparar 3 referências	Sócio	30 dias
Renegociar fornecedor	Contrato vigente	Proposta alternativa	Cotar 2 fornecedores	Compras	20 dias

MENDES Administração

Método

Como trabalhamos

1. **Entender**
2. **Priorizar**
3. **Comparar alternativas**
4. **Decidir com você**
5. **Acompanhar o combinado**

No Conselho, acompanhamos e revisitamos as decisões nas reuniões, sem assumir a execução. **No CFO Executivo, coordenamos a execução** do escopo acordado, com a sua equipe e fornecedores.

MENDES Administração

Frentes de atuação

Da informação à decisão e à execução

	Base de informação	Gestão e desempenho	Estruturação da gestão
Foco	Confiabilidade dos números, critérios, controles e indicadores essenciais	Resultados, caixa, margens, fluxos e prioridades; melhorar o que já existe	Modelo gerencial, responsabilidades, processos, políticas e adoção pela equipe
Conselho	Avalia e aponta o que corrigir	Analisa, recomenda e acompanha as decisões	Direção, governança e desafio às premissas
CFO Executivo	Coordena as correções e implanta os indicadores	Coordena ajustes de fluxos, rotinas e controles	Coordena a transformação com a equipe e fornecedores

Sem base confiável, toda decisão fica mais arriscada — mas a conversa sobre direção pode começar em paralelo, com as limitações claras.

MENDES Administração

Etapas

Diagnóstico → Plano aprovado → Execução

1

Diagnóstico

Situação, limitações das informações, prioridades e recomendações.

2

Plano aprovado

O que fazer, quem faz e em que ordem.

3

Execução e acompanhamento

Contratada conforme o plano. Conselho acompanha, CFO coordena.

Cada etapa é contratada com escopo claro. **Você sabe o que está incluído antes de começar.**

MENDES Administração

Conversa inicial e primeira consulta

Como começar

01

Conversa inicial — sem custo

Para conhecer meu modelo de trabalho. Ainda não analisamos a sua empresa.

02

Primeira consulta — R$ 500

1 hora para tratar uma pergunta concreta da sua empresa, combinada antes. Presencial na sua empresa (de Barueri e Alphaville até o centro de São Paulo), uma vez por cliente. Você sai com orientação e próximos passos por escrito.

Condições próprias: sem fator presencial e sem o mínimo de 2 horas dos pacotes.

MENDES Administração

Investimento de referência

Quanto custa

	Conselho	CFO Executivo
4 horas por mês	R$ 1.600	R$ 2.200
8 horas por mês	R$ 3.040	R$ 4.000
12 horas por mês	—	R$ 5.700
16 horas por mês	—	R$ 7.200
Hora além do pacote	R$ 400	R$ 550

Como as horas contam

- Online: 1 hora = 1 hora.
- Nas instalações em Alphaville: 1 hora consome 1h12 (mínimo de 1 hora).
- Na sua empresa: 1 hora consome 1h24, com deslocamento na região incluído (mínimo de 2 horas).
- Preparação incluída até 30 minutos por hora de atendimento.
- Relatório mensal de horas. Hora extra só com o seu aceite. A franquia não acumula.

Valores de referência para atendimento online; a proposta é definida conforme escopo, dedicação e modalidade, e aprovada antes do início.

MENDES Administração

Projetos pontuais

Quando a necessidade é específica

Projeto	O que inclui	Referência
Diagnóstico de gestão	Diagnóstico documentado, prioridades, recomendações, plano de ação e reunião de devolutiva, conforme o escopo do projeto. Incluído se você contratar Conselho ou CFO Executivo em até 30 dias.	a partir de R$ 600
Imersão de Conselho	Pauta fechada e aprovada antes; entrega em documento. Meio período (até 4 h) ou dia (até 8 h).	R$ 2.400 / R$ 4.400
Diária executiva	Até 8 horas na sua empresa. 1, 2 ou 4 diárias por mês.	R$ 4.500 / 8.600 / 16.400

Valores de referência. A proposta detalha o escopo antes do início.

MENDES Administração

Fidelidade · compromisso de 12 meses

Fique 12 meses, com bônus

O contrato padrão tem prazo mínimo de 90 dias. Se você preferir fechar 12 meses:

Conselho

1 pacote de 4 horas de CFO Executivo sem custo, para usar até o 6º mês, com um objetivo definido.

CFO Executivo

5% de desconto na mensalidade. A partir de 8 horas por mês, você pode trocar o desconto por 1 diária executiva presencial no período.

Saída antes de 12 meses: multa de 50% das mensalidades que faltam; o bônus já usado não é cobrado à parte. Sem multa se o motivo for falha nossa. Baixa comprovada do CNPJ: devolve só o bônus proporcional. Aviso prévio de 30 dias.

MENDES Administração

Integração, se fizer sentido

Cada um no seu papel — Gestão Integrada

RVMENDES

Contabilidade Visão

Registro técnico, fiscal e contábil, com KPIs e evolução mensal.

R$ 760

RVMENDES

BPO 10 ciclos

A rotina de pagar, receber e conferir.

R$ 600

MENDES ADM.

Conselho 4 h/mês

A decisão e o acompanhamento, no escopo contratado.

R$ 1.600

Soma das tabelas

~~R$ 2.960 por mês~~

R$ 2.664

por mês · 10% de desconto

Exemplo: Simples Nacional, prestador de serviço. Serviços independentes, prestados por empresas identificadas; você contrata só o que precisa. Quem já tem a contabilidade e o BPO conosco começa com os números organizados — e, se as informações bastarem, sem diagnóstico cobrado.

MENDES Administração

Compromissos

O que você pode esperar

- Confidencialidade sobre tudo o que for tratado.
- A decisão é sempre sua.
- Análise com base em informação confiável — e clareza sobre o que ainda falta.
- Nenhum trabalho além do contratado sem o seu aceite.
- Acompanhamento no ritmo combinado, com relatório mensal.
- Não é auditoria; sem cargo formal, representação legal ou assinatura pela empresa.

Missão: transformar empreendimentos em organizações fortes e estratégicas por meio da gestão integrada. Valores: Respeito · Honestidade · Transparência · Justiça.

MENDES Administração

Dúvidas frequentes

Antes de você perguntar

Conselho ou CFO Executivo?

No Conselho eu oriento e você decide. No CFO Executivo eu coordeno a execução com a sua equipe. Dá para contratar um, outro ou os dois.

Você assume cargo ou assina pela empresa?

Não. Sem cargo formal, representação legal, assinatura ou movimentação financeira.

O que eu trato fica em sigilo?

Sim. Confidencialidade sobre tudo o que for tratado.

Preciso começar pelo diagnóstico?

Nem sempre. Se a sua contabilidade e o seu BPO já são conosco e as informações bastam, começamos direto.

E se eu precisar de mais horas no mês?

Hora extra só com o seu aceite antes. A franquia não acumula.

Isso é auditoria?

Não. É análise gerencial e orientação para decidir, com clareza sobre o que a informação permite concluir.

MENDES Administração

MENDES ADMINISTRAÇÃO

Qual decisão merece mais clareza hoje?

Conversa inicial sem custo, para conhecer meu modelo de trabalho.

Aponte a câmera e fale comigo no WhatsApp

Mendes Administração & Serviços Ltda · rodrigo@mendesadm.com.br
WhatsApp (11) 92128-1590 · Alphaville, Barueri/SP